



Ministerio de Agroindustria  
Presidencia de la Nación

# ESTRATEGIAS DE FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL

Análisis y Propuestas para el Desarrollo de  
Economías Regionales

## DIAGNOSTICO

- Muchos Pequeños y medianos productores declaran que no acceden a créditos bancarios con tasa subsidiada.
- Estos, si bien poseen carpetas bancarias y son sujetos de crédito, se encuentran desfinanciados por falta de garantías, generalmente ya poseen hipotecas o prendas sobre maquinarias, totalmente tomadas.
- Para acceder deben contar con garantías suplementarias provistas en general por Garantía Recíprocas que aumentan considerablemente los costos, llevando las tasas a valores caros de mas de al 25% anual como costo financiero total (CFT)



# 3

## PROPUESTAS EN DESARROLLO:



Ministerio de Agroindustria  
Presidencia de la Nación

# 1) ALTERNATIVAS DE GARANTÍA -> PRENDA GANADO:

- Gran patrimonio en ganado bovino en Argentina, el cual no puede utilizarse como garantía para el acceso a crédito
- Argentina hoy: 51.000.000 cabezas ganaderas + 2.500.000 cabezas lecheras
- Totaliza un patrimonio de aproximadamente :  
USD 35.000 millones



# 1) ALTERNATIVAS DE GARANTÍA -> PRENDA GANADO:

## HERRAMIENTAS A DESARROLLAR:

- Determinar la tecnología (chip) y protocolo de control (inspecciones periódicas, registro y actualización en Base de Datos)
- que sean validados por las instituciones financieras para la implementación de garantías prendarias utilizando ganado bovino.
- Modificación de la normativa BCRA para establecer la prenda de ganado como garantía preferida en financiamientos a explotaciones pecuarias.



# 1) ALTERNATIVAS DE GARANTÍA -> PRENDA GANADO:

PARTIMOS CON VENTAJA:

- Ya existen experiencias piloto exitosas en Banco Macro, Banco Galicia, bajo protocolo provisto por la certificadora Crecer Pecuario.
- Apoyo técnico para el desarrollo de esta herramienta: Asociación Argentina de Codificación de Productos Comerciales Código **GS1**, que cuenta con un acervo de estándares globales desarrollados en sus programas de trazabilidad, en lo referente a la identificación de bienes, productos y servicios, así como de los estándares de trazabilidad, intercambio de documentos y catálogos electrónicos de productos.



Ministerio de Agroindustria  
Presidencia de la Nación

## 2) CONSTITUCION FONDO DE GARANTÍA PÚBLICO

- Posibilidad de conformar fondos específicos a través de aportes públicos a Sociedades de Garantía Recíproca (o proxy, mediante constitución de plazos fijos en el BNA como colateral) para el otorgamiento de avales a potenciales beneficiarios de créditos.
- Bajando considerablemente los costos en términos de tasas de interés y requerimientos de carpeta
- Contando con un efecto multiplicador (apalancamiento: el total de garantías otorgadas es de hasta 4 veces el importe del fondo disponible).



### 3) FONDOS ROTATORIOS A TRAVES DE TARJETA AGRONACION “PEQUEÑOS PRODUCTORES”

- Necesidad de diseño de propuestas “a medida” en términos de plazos, garantías y forma de repago.
- Se han detectado algunos casos exitosos como el de la JIPL que desde 2009 gestiona un fondo rotatorio, con un aporte original de \$48MM y créditos otorgados por \$179MM.
- La experiencia acumulada de los fondos ejecutados desde el MINAGRO determinan que es clave la definición del administrador de los fondos a fin de procurar repago, tener flexibilidad para atender cuestiones de emergencia, entre otras.



### 3) FONDOS ROTATORIOS A TRAVES DE TARJETA AGRONACION “PEQUEÑOS PRODUCTORES”

PARA ELLO:

- Creación de fondos rotatorios que procuren el financiamiento a pequeños y medianos productores de manera individual
- Cuya administración y monetización sea realizada por el BNA, a través de la emisión de una tarjeta AGRONACION que facilite el acceso al financiamiento de pequeños productores identificados de las economías regionales.
- Con convenios con proveedores que provean condiciones particulares de precio y financiación en productos: Convenio con YPF para compra de gasoil e insumos de la industria petroquímica a precios reducidos.



Ministerio de Agroindustria  
Presidencia de la Nación

### 3) FONDOS ROTATORIOS A TRAVES DE TARJETA AGRONACION “PEQUEÑOS PRODUCTORES”

INCENTIVAMOS Y MEJORAMOS EL CONTROL:

- El BNA podría trazar una historia crediticia de cada beneficiario, evaluando el comportamiento financiero
- Identificando en la nomina de financiamiento a los cumplidores y a los morosos
- Permitiendo al MINAGRO realizar un apoyo mas eficiente beneficiando mas a los cumplidores y evaluando con mas detalle y precisión a los morosos.



Ministerio de Agroindustria  
Presidencia de la Nación



**Ministerio de Agroindustria**  
**Presidencia de la Nación**

## ANEXO: FONDOS ROTATORIOS:

### Caso testigo: JUNTA INTERCOOPERATIVA DE PRODUCTORES LACTEOS

- aglutina a 18% de los tamberos a nivel nacional a través de las cooperativas asociadas (aprox. 1.600 productores)
- desde 2009 gestiona un fondo rotatorio, con un aporte original de \$48MM y créditos otorgados por \$179MM.
- Este nivel de rotación del FR da cuenta del buen funcionamiento del mismo, del nivel de recupero de los créditos y la capitalización derivada de la tasa de interés que devengan los mismos.

